



Prot. n. 2793

AFFIDAMENTO DI UN INCARICO PROFESSIONALE DI SUPPORTO SPECIALISTICO IN APPLICAZIONE DEL METODO DI DETERMINAZIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI MTR-2 FINALIZZATO ALLA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO PER LA VERIFICA DI FATTIBILITÀ ECONOMICA E FINANZIARIA DELL'OPERAZIONE STRAORDINARIA DI SCISSIONE SOCIETARIA PROPEDEUTICA AL CONFERIMENTO IN RETIAMBENTE SPA DEL RAMO AZIENDALE AFFERENTE AL SERVIZIO INTEGRATO DEI RIFIUTI URBANI.

DETERMINAZIONE A CONTRARRE, AI SENSI DELL'ART. 17, COMMA 2 DEL D.LGS N. 36/2023 E DI AFFIDAMENTO AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETTERA B) DEL CITATO D.LGS 36/2023.

CIG: B167C309A0

Determinazione del 11/07/2024

IL DIRETTORE

VISTO il Decreto legislativo 31 marzo 2023 n. 36 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022 n. 78 recante delega al Governo in materia di contratti pubblici";

PREMESSO QUANTO SEGUE:

- Nausicaa S.p.A. è società in house multiservizi del Comune di Carrara, che gestisce per conto di quest'ultimo una pluralità di servizi, tra cui anche il settore dell'Igiene Urbana;
- al momento è in atto un percorso di scissione finalizzato al trasferimento del ramo aziendale Igiene Urbana al Gestore Unico dei Rifiuti per l'A.t.o. Toscana Costa (Retiambiente S.p.A);
- ciò implicherà, pertanto la separazione del ramo igiene urbana, mediante scission, in una nuova società;
- l'operazione dovrà essere eseguita nel rispetto di quanto disciplinato dalla legge regionale Toscana n. 69 del 2011;
- le disposizioni Arera intervenute nel corso del 2023, in particolare la determinazione 6 novembre 2023, n. 1/dtac/2023 e seguenti, in materia di aggiornamento della tariffa di igiene ambientale per il periodo 2024-2025, prevedono la possibilità di effettuare un aggiornamento della stessa rispetto a quanto approvato a seguito dell'applicazione delle precedenti disposizioni anteriori all'anno 2023, ovvero il metodo MTR-2 approvata da ARERA con la deliberazione di 363/2021/R/rif (MTR-2) applicabile alle sole attività afferenti al servizio integrato dei rifiuti urbani;
- a tale scopo Nausicaa dovrà:
 - 1) individuare un metodo di ripartizione dei costi per settore di attività avvalendosi delle informazioni di contabilità analitica, funzionale alla costruzione di specifici driver per l'individuazione dei costi afferenti al servizio integrato dei rifiuti urbani in continuità e coerenza metodologica con l'elaborazione dei PEF MTR e MTR-2 approvati da ATO Toscana Costa per il Comune di Carrara;
 - 2) predisporre specifici formulari per la raccolta dei dati afferenti all'attività di gestione e di investimento del ciclo integrato dei rifiuti urbani approvati con il bilancio 2022;
 - 3) elaborare lo sviluppo tariffario in applicazione dell'MTR-2 finalizzata all'aggiornamento dei PEF 2024-2025 alla nuova base contabile 2022 ed eventuale sviluppare le le annualità successive;
 - 4) elaborare il Piano Economico finanziario per la verifica di sostenibilità economico-finanziaria del ramo aziendale afferente al ciclo integrato dei rifiuti urbani che confluirà nel gruppo Retiambiente;

1



- 5) predisporre la relazione di accompagnamento contenente i risultati ottenuti e illustrare la metodologia tariffaria applicata;
- 6) coordinare e tenere le relazioni con i soggetti direttamente coinvolti, in particolare ATO Toscana Costa e Retiambiente SpA;

RITENUTO:

- stante l'elevato contenuto specialistico e di dettaglio dell'attività sopra descritta, la sua imprescindibilità al fine di garantire il buon fine dell'operazione di conferimento del ramo rifiuti al Gestore Unico, di individuare una figura professionale esperta in grado di fornire a Nausicaa SpA tutto il supporto necessario SpA al fine di orientarne le scelte strategiche, valorizzarne gli assets e i costi di gestione in coerenza con la disciplina regolatoria predisposta da ARERA con l'MTR – 2, ciò tenendo altresì conto dell'ulteriore elemento di complessità rappresentato dal fatto che Nausicaa svolge anche altre attività di rilevanza pubblica per conto del Comune di Carrara (quali ad esempio la gestione delle farmacie comunali, i servizi scolastici e cimiteriali), predisporre l'applicazione della metodologia tariffaria MTR-2 approvata da ARERA con la deliberazione di 363/2021/R/rif (MTR-2) alle sole attività afferenti al servizio integrato dei rifiuti urbani, come integrata dalla determinazione 6 novembre 2023, n. 1/dtac/2023 e seguenti;
- di procedere all'affidamento dell'incarico professionale in esame, che si prevede possa terminare il 30.09.2024;

RICHIAMATI:

- l'art. 17, comma 1, del D.Lgs 36/2023 secondo cui prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici le stazioni appaltanti, con apposito atto, adottano la decisione di contrarre individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte;
- l'art. 17, comma 2, del D.Lgs 36/2023 che prevede, nelle ipotesi di affidamento diretto, che il provvedimento di cui al comma precedente sia direttamente costitutivo dell'affidamento e ne indichi il contenuto minimo;
- l'art. 50, comma 1, lettera a) del D.Lgs 36/2003 che consente di procedere, per affidamenti di servizi di importo inferiore ad euro 140.000,00, tramite affidamento diretto anche senza previa consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di pregresse esperienze idonee all'esecuzione delle prestazioni oggetto di contratto;
- il Regolamento Aziendale per il conferimento degli incarichi professionali, approvato con delibera di C.d.A. del 26/11/2021;

RITENUTO, avuto riguardo al valore dell'affidamento (di gran lunga inferiore rispetto alla soglia di cui all' art. 50 comma 1 lett. a), alla natura altamente specialistica dell'incarico e alla difficoltà di reperire sul mercato altri soggetti dotati di pari specifiche competenze, di procedere tramite affidamento diretto;

DATO ATTO CHE, visti gli argomenti molto complessi e oggetto di incarico, visto altresì il delicato momento di riorganizzazione aziendale in atto, debba ritenersi inopportuno e infruttuoso un confronto concorrenziale;

RITENUTO, per quanto esplicitato, di poter legittimamente interpellare il Dott. Enrico Passerini professionista esperto nel settore della regolazione dei servizi idrici, rifiuti e analisi di bilancio e dotato di comprovata professionalità e specializzazione nel settore dei servizi pubblici regolati,



maturata prestando servizio in favore di alcuni enti di governo dell'ambito, oggi presso l'Autorità Idrica Toscana;

PRESO ATTO che il dott. Passerini si è reso disponibile a prestare l'incarico richiesto per l'importo di € 10.000,00;

RITENUTA la suddetta proposta adeguata;

RICHIAMATO l'art. 32, comma 2, secondo periodo, del Codice dei contratti pubblici, ai sensi del quale nel caso di affidamento diretto si può procedere tramite determina che contenga, in modo semplificato, l'oggetto dell'affidamento, l'importo, il fornitore e le ragioni della scelta dello stesso;

DATO ATTO CHE:

- oggetto dell'affidamento è la realizzazione di un servizio di consulenza in materia tariffaria, della durata di mesi 3 e del valore complessivo di euro 10.000,00 (oltre iva e accessori di legge);
- il Professionista, in possesso dell'esperienza richiesta, eseguirà l'incarico sotto la propria responsabilità, senza alcun vincolo di subordinazione con Nausicaa S.p.A., nel rispetto delle norme professionali e deontologiche che regolano la professione;
- non è previsto alcun tipo di rimborso spese;
- la stipula del contratto avverrà mediante sottoscrizione di scrittura privata;
- le clausole negoziali essenziali sono quelle sopra riportate;
- per ogni altra clausola contrattuale, ivi compresa la disciplina economica di rapporti tra le parti, si fa riferimento, ove necessario, alle norme vigenti in materia con particolare riguardo al D.Lgs 50/2016;
- il Responsabile unico del procedimento, ai sensi dell'art. 31 D.Lgs. 50/2016, è il Dott. Michele Donati;
- avverso il presente provvedimento è ammesso ricorso al TAR nei termini di legge;

3

D E T E R M I N A

- di dare atto che la premessa è parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, per cui si intende qui integralmente trascritta e ne costituisce la motivazione;

- di affidare l'incarico in oggetto al dott. Enrico Passerini (C.F.PSSNRC76H16D612G), con studio professionale in Via Giuseppe Sirtori, 12 (FIRENZE), alle condizioni dettagliate nella proposta formulata, per l'importo complessivo di euro 10.000,00 oltre iva e accessori di legge.

**Il Direttore
Avv. Lucia Venuti**