Reg. Imp. 00637570458
Rea 58597

NAUSICAA S.P.A.

Sede in VIALE ZACCAGNA 18/A -54033 CARRARA (MS) Capitale sociale Euro 3.952.621,10 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2019

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2019 riporta un utile positivo pari a Euro 96.226.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Si tratta del primo esercizio di attività della società Nausicaa S.p.A., nata nel 2019 dalla fusione per incorporazione di Apuafarma S.p.A. in AMIA S.p.A., entrambe società di servizi "in house" del Comune di Carrara, che detiene il 99,54% del capitale sociale della nuova società.

Il procedimento di fusione, iniziato nel 2018 e preceduto da un periodo di collaborazione tra le due aziende, si è perfezionato in data il 1° aprile 2019 con l'ultima iscrizione dell'atto di fusione nel competente Ufficio del Registro Imprese. In esito alla fusione, alla nuova società sono affidati ben 17 servizi diversi, tutti svolti in favore e nell'interesse della collettività del nostro territorio: igiene urbana (raccolta e spazzamento), manutenzione servizi elettrici, ICT, gestione calore, energy manager, fognature bianche, arredo urbano e verde pubblico, gestione delle sette farmacie comunali e dei cimiteri, i servizi scolastici di trasporto e mensa, i servizi sociali alla persona, i servizi educativi, gestione dei teatri e musei, piano della sosta.

I suddetti servizi producono un fatturato complessivo di oltre 26 milioni di Euro e impiegano un organico di più di 300 dipendenti.

L'esercizio 2019 è stato caratterizzato dal procedimento di armonizzazione delle procedure (contabili, amministrative, di gestione del personale, etc..) delle due società, al fine di raggiungere quegli obiettivi di efficientamento che ci si proponeva con la fusione. E' stato un percorso complesso che ha richiesto sforzi da parte di tutti i dipendenti; è, pertanto, doveroso, un ringraziamento a tutti i dipendenti e i collaboratori di Nausicaa S.p.A. senza i quali non si sarebbero potuti raggiungere i risultati attuali.

Sono state effettuate le seguenti assunzioni a tempo indeterminato, in seguito allo svolgimento di selezioni pubbliche:

1) n. 4 farmacisti collaboratori.
2) n. 1 addetto ai servizi informatici.
3) n. 2 impiegato/a da inserire nell'ufficio del personale.
4) n. 2 operai specializzati (settore cimiteri).
5) n. 6 educatori professionali socio – pedagogici.
6) n. 3 operatori socio-assistenziali.

In conclusione, si fa presente che Nausicaa S.p.A. ha mantenuto le seguenti certificazioni di AMIA S.p.A., estendendole ai servizi dell'incorporata: certificazione del sistema di qualità ISO 9001, di gestione ambientale ISO 14001 e di gestione sicurezza ISO 18001.
La Società, inoltre, è dotata del modello organizzativo d.lgs 231.

Andamento della gestione

Si riporta di seguito l'andamento dei singoli settori in cui opera la Società.

Farmacie

Nausicaa gestisce 7 farmacie comunali, 6 situate nel Comune di Carrara e 1 nel Comune di Fivizzano.
Le farmacie rappresentano un pilastro produttivo per NAUSICAA, capace di generare utile per l'azienda nonostante negli ultimi anni il settore abbia subito una perdita di redditività a causa della parziale liberalizzazione del mercato dei farmaci, dell'introduzione dei farmaci generici e del maggior onere contributivo sul prezzo di vendita.

Nel 2019, il mercato farmaceutico nazionale ha riportato un calo dello -0,2% rispetto al 2018; è, quindi, proseguito il trend di riduzione della spesa per farmaci erogati dalle farmacie nel normale regime convenzionale. In particolare, in base ai dati Federfarma, il calo complessivo medio della spesa è stato determinato da una diminuzione dello -0,9% del numero delle ricette SSN, parzialmente compensato da un incremento del valore medio della ricetta, conseguente ad un incremento del prezzo medio dei farmaci prescritti in regime convenzionale (+ 0,5%).
Nel 2019 le ricette sono state oltre 571 milioni, pari in media a 9,46 ricette per ciascun cittadino. Le confezioni di medicinali erogate a carico del SSN sono state quasi un miliardo e 100 milioni (-0,9% rispetto al 2018). Attualmente il dato sulla spesa convenzionata che in Toscana registra un -2,00% e a Massa Carrara un -1,86%.

In controtendenza rispetto alle medie nazionali, i risultati delle farmacie comunali gestite da Nausicaa sono stati positivi. La spesa convenzionata ha registrato un +0,64% e la spesa contante un + 3,52%. Il fatturato complessivo delle 7 farmacie, nel 2019, è stato maggiore di quello dell'anno precedente con un incremento percentuale di circa il 2%.

Nel corso del 2019, sono proseguite le iniziative per far sì che le farmacie comunali siano "farmacie dei servizi". Per poter essere competitiva sul mercato, infatti, la farmacia deve innovarsi, offrendo nuovi servizi a valore aggiunto al cliente. E' questo è un obiettivo che le farmacie gestite da Nausicaa hanno fatto proprio già da tempo offrendo ai cittadini una serie di iniziative, quali:

- visite gratuite (dermatologiche, dell'apparato uditivo, etc.);
- trattamenti estetici gratuiti (trattamenti visto, sessioni di trucco, etc.);
- telemedicina (ECG, Holter, etc.);
- accesso al Totem ASL (che permette di effettuare operazioni quali la scelta e la revoca del medico curante, la stampa dei referti medici, consultazione dell'anagrafe vaccinale, etc..)

Inoltre, a settembre 2019 ha preso il via l'ambizioso progetto "Occhio alla Vista", campagna di screening gratuito per la prevenzione delle maculopatie diabetiche nella popolazione ultracinquantenne, svolta in collaborazione con l'ASL e con le farmacie comunali di Massa. L'iniziativa ha riscosso grande successo: ben 1.450 persone hanno usufruito del servizio.

Igiene Urbana,

NAUSICAA SPA gestisce il servizio di spazzamento manuale e meccanizzato e il servizio di raccolta rifiuti sia tradizionale che porta a porta per il Comune di Carrara, con contratti di servizio in scadenza nel 2022.Il servizio igiene urbana rappresenta uno dei servizi portanti dell'azienda, sia per fatturato che per numero di dipendenti.
Il 2019 è stato caratterizzato dalla predisposizione "in house" del progetto di estensione della raccolta differenziata su tutto il territorio con sistema "porta a porta" fino alle porte di Carrara e introduzione della raccolta differenziata "spinta" su Carrara centro. Tale progetto, la cui realizzazione è in parte finanziata da Ato Toscana Costa, mira a portare le percentuali di raccolta differenziata ai livelli previsti dalla normativa europea. Con tal progetto si mira a raggiungere gli obiettivi di raccolta differenziata stabiliti dalla normativa (65%) eliminando lo spiacevole fenomeno della migrazione rifiuti dalle zone servite da pap a quelle servite da raccolta stradale. L'ampliamento del porta a porta porterà altresì a un maggior decoro urbano, eliminando sul territorio le postazioni stradali di cassonetti spesso impropriamente oggetto di abbandoni di rifiuti e di vere e proprie discariche. Nell'anno 2019 il servizio per far fronte alla lotta alle discariche abusive ha raddoppiato in certi periodi dell'anno il servizio, aumentando altresì il numero dei ritiri domiciliari. Per affrontare seriamente e efficacemente il fenomeno è in fase di progettazione la realizzazione previa approvazione da parte dell'amministrazione, di centri di raccolta diffusi sul territorio. Si dovrà prevedere altresì un sistema di controllo, segnalazione e ove necessario sanzione delle infrazioni.

Nell'anno 2019 è stato progettato, dal servizio igiene urbana assieme al servizio educativo dell'azienda, in preparazione e supporto allo sviluppo del progetto porta a porta, una campagna di educazione ambientale per le scuole.
La raccolta totale dei rifiuti sul territorio è stata pari a 37.891,68 tonnnellate.
Grazie al contributo del pap, la percentuale di rrdd su tutto il territorio comunale è finalmente stata superiore al 40% (40,30 %).
Nell'anno 2019 la ricicleria ha visto un movimento di materiali in ingresso pari a ton. 2.228,09 con un quantitativo di materiale cernito pari a ton. 1.041,97, con un recupero del 47% e continua l'attività presso la ricicleria della piattaforma RAEE. Di rilievo altresì la creazione di punti di raccolta dei microraee presso le farmacie aziendali.
Quanto al servizio di spazzamento, nel corso dell'anno è il servizio che più ha risentito del ridotto organico a disposizione. Pertanto si è previsto l'implementazione del servizio di spazzamento stradale, con acquisto di una nuova macchina operatrice e progetti mirati su varie zone del territorio.
Nel corso dell'anno il servizio igiene urbana ha proceduto all'assunzione previo turn over di 13 unità.

Servizi sociali

Tali servizi si suddividono in:
- Servizi socio-assistenziali
- Servizi socio-educativi

I servizi socio-assistenziali sono forniti da Operatrici Socio-Assistenziali (OSA), dedite alla cura della persona, che si occupano dell'assistenza domiciliare ad anziani, portatori di handicap, soggetti in stato di fragilità e disagio sociale, individuati dai Servizi Sociali Comunali, e, dal 2017, a tale servizio è stato affiancato quello finanziato dai fondi Asl della non-autosufficienza (FNA).
I servizi socio-educativi si sostanziano in una serie di servizi che si svolgono in diversi ambiti. In particolare, gli educatori operano nelle scuole, affiancando l'insegnante di sostegno, nelle famiglie, con lo scopo di favorire le relazioni e di mantenere le autonomie residue dell'utente e nell'ambito del Centro Anch'io, centro di socializzazione per disabili adulti del Comune di Carrara.

Per i servizi socio-assistenziali, essendo servizi prevalentemente personalizzati e caratterizzati da un rapporto esclusivo utente/educatore o utente /OSA, la dinamica delle ore affidate all'azienda risente della periodicità dei progetti (spesso concepiti dal Servizio Sociale Comunale come progetti a termine, anche di qualche mese) e di fluttuazioni fisiologiche dovute a cause naturali.

Di seguito, si riporta il numero di ore commissionate nell'anno 2019:

ORE COMMISSIONATE 2019			**ORE ANNUE**	**UTENTI**
	EDUCATORI	**OSA**	**TOT**	**n°**
DISABILI SCUOLA	1102	65	38.000	102
DISABILI CASA	158	0	6.900	31
CENTRO ANCH'IO	76	54	5.800	13
EDUCATIVA TERRITORIALE	79	0	3.800	15
PROGETTO PIPPI	24	0	900	4
ASSISTENZA ANZIANI	0	143	5.900	31
ASSISTENZA NON AUTOSUFFUCIENTI	0	166	7.100	36
			68.400	**232**

Centri estivi

Nausicaa ha gestito, con affidamento annuale per nell'anno 2019, i centri estivi comunali nell'ambito del progetto Estate Ragazzi, offrendo a bambini e ragazzi dai 3 agli 11 anni spazi ed attività ludiche, culturali, ricreative, para-sportive, al fine di consentire l'aggregazione e la crescita socio-culturale dei bambini e dei ragazzi.

Nell'estate 2019, Nausicaa ha accolto oltre 400 bambini in 4 sedi. Grazie alla collaborazione di alcuni stabilimenti balneari, i bambini hanno potuto svolgere diverse attività direttamente sulla spiaggia.

Servizi di trasporto scolastico

Nausicaa si occupa della gestione di 8 linee su 14 complessive (6 sono condotte da autisti comunali) nelle zone di Fossone, Avenza e Paesi a Monte e garantisce la presenza di operatori all'infanzia sugli scuolabus per tutte le linee; nell'ambito di tale servizio sono garantite le sostituzioni urgenti per tutto il personale del servizio, anche di quello in carico direttamente al Comune, della manutenzione programmata e d'emergenza dei 16 veicoli e, infine, del rifornimento carburante per i soli 8 veicoli condotti da personale aziendale.
Come si evince dalla seguente tabelle riportate i veicoli destinati alle 8 linee a totale gestione Nausicaa, hanno percorso nell'anno oltre 100mila chilometri.

CHILOMETRI PERCORSI SULLE LINEE GESTITE DA NAUSICAA SPA			***ANNO 2019***
LINEA/BUS N°	*CHILOMETRI PERCORSI*	*UTENTI GIORNALIERI*	*PASSAGGI COMPLESSIVI*
4	12.120	57	108
5	18.235	71	134
6	11.388	49	93
12	17.596	80	152
13	17.848	36	68
14	9.642	81	153
15	12.699	67	127
16	12.072	45	85
Autisti Bus n°	*Km. Totali*	*Utenti Totali giornalieri*	*Passaggi Giornalieri Totali*
8	***111.600***	***486***	***920***

Servizio di ristorazione scolastica

NAUSICAA provvede alla preparazione e distribuzione di pasti nelle mense di 17 plessi scolastici (tra asili nido, scuole dell'infanzia e primarie) e in quella del Centro Anch'io, gestendo direttamente le relative cucine.

Servizi cimiteriali

NAUSICAA SPA gestisce 13 cimiteri comunali, l'obitorio e il tempio crematorio posto presso il cimitero urbano di Turigliano. L'attuale contratto di servizio scadrà a dicembre 2035.
Nel corso dell'anno sono stati svolti numerosi interventi di ripristino e messa in sicurezza dei cimiteri. In particolare, sono stati eseguiti i seguenti interventi: rifacimento delle impermeabilizzazioni di parte dei manufatti/loculi posti nei cimiteri di Codena, Fossola, Gragnana, Marcognano, Miseglia e Turigliano; messa in sicurezza del rivestimento di alcuni loculi presso il Cimitero di Turigliano; sistemazione dei servizi igienici e del magazzino presso il Cimitero di Turigliano; sistemazione rampa di accesso al Cimitero di Turigliano;

messa in sicurezza del Cimitero di Fossola mediante staccionata; ripristino di parte della pavimentazione presso il Cimitero di Miseglia; messa in funzione del servoscala per portatori di handicap e messa in sicurezza di alcuni marmi in fase di distacco nel Cimitero di Marcognano.

Infine, si segnala che presso il Cimitero di Turigliano sono stati realizzati 72 nuovi cinerari e 240 cinerari nelle campate 16 e 17.

Miec

NAUSICAA SPA gestisce la manutenzione degli impianti elettrici degli edifici comunali e gli impianti di pubblica illuminazione. Il contratto è in scadenza nel 2022. L'anno 2019 è stato un anno di cambiamenti, il servizio è stato interessato dall'aggregazione al servizio di una nuova unità operativa proveniente dalla Progetto Carrara, dall'incremento del contratto di servizio con il Comune di Carrara, presa in carico di Illuminazione della SOLE, e gestione impianti e dispositivi di sicurezza dei Teatri e dei Musei. A ciò deve aggiungersi l'inizio del processo di internalizzazione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie per i settori Farmacie e Cimiteri integrati in azienda dalla nascita di Nausicaa. L'Amministrazione comunale ha confermato altresì la fiducia nel servizio affidando in urgenza i lavori per il rinnovo degli impianti di illuminazione sportiva e di emergenza dello Stadio dei quattro olimpionici.
Il programma dell'anno 2019 concordato con il comune di Carrara è stato pienamente assolto con il rispetto di tutte le manutenzioni ordinarie e straordinarie per le quali a titolo esclusivamente indicativo si citano le più visibili ovvero:Il rinnovo dell'illuminazione i via Garibaldi a Marina di Carrara, la sostituzione di 150 corpi illuminanti energivori con lampade a led, il rinnovo di tre impianti semaforici, con lanterne a led e numerosi interventi di manutenzioni straordinarie a tutela e conservazione degli impianti esistenti.

Arredo Urbano e verde pubblico,

Nell'anno 2019 il servizio Arredo Urbano ha operato nel Comune di Carrara, dal quale a far data dal giugno 1997 ha ricevuto l'incarico della manutenzione del verde pubblico e degli arredi annessi. contratto di servizio di durata decennale. Su progetto ed ordine del settore OOPP comunale è stato realizzato nell'anno passato l'impianto di n. 18 palme Washingtonia robusta di altezza pari a 5 metri, in sostituzione di un filare di pini domestici, nel tratto di viale Colombo compreso fra le vie Modena e Rinchiosa. Il servizio ha proseguito l'attività di prevenzione e lotta al punteruolo rosso, continuando i trattamenti preventivi di tipo biologico ricorrendo a nematodi entomoparassiti su tutte le palme in gestione; ha incrementato nell'anno il servizio di pulizia pinete in Marina est.

Manutenzione Calore e Energy Manager

NAUSICAA SPA gestisce la manutenzione e svolge la funzione di terzo responsabile per conto del comune di Carrara, su cui resta l'adeguamento a norma degli impianti e la manutenzione straordinaria nonché la verifica energetica e la proposta impiantistica energetica. Il contratto è in scadenza nel 2021. Oltre a ciò Nausicaa spa offre all' Amministrazione comunale consulenza nel settore energetico ed in particolare supporto nell'Energy Management.
L'idea di creare un settore che si occupi di questi aspetti nasce dalla consapevolezza e necessità di un uso più razionale dell'energia e dall'intento di ottimizzare le risorse sia economiche che ambientali.
Il servizio garantisce la piena efficienza degli Impianti di Riscaldamento e Raffrescamento, oggetto del Contratto e indicati nel Verbale di Consegna.
Nel 2019, grazie anche ad una nuova sinergia con l'amministrazione comunale, è stato incrementato l'importo del contratto per favorire gli investimenti.
Fra i vari interventi effettuati nel 2019 possiamo elencare alcuni importanti come:
messa a norma delle pratiche INAIL di tutte le centrali termiche prima inesistenti
rifacimento della centrale termica Nido Koala
rifacimento della centrale termica Nido I Cuccioli
rifacimento della centrale termica Materna Marconi
rifacimento della centrale termica Elementare G. Menconi
rifacimento della centrale termica Elementare Marconi
rifacimento della centrale termica Elementare Gragnana
rifacimento della centrale termica dell'Officina Comunale Anderlino

Piano della sosta

NAUSICAA SPA gestisce il piano della sosta nel centro città, il contratto è in scadenza nel 2028. L'esercizio 2019 è stato il primo completamente svolto sotto la direzione e gestione di NAUSICAA SPA.
L'importo totale degli incassi risulta nettamente inferiore al dato dell'esercizio 2018 (circa € 130 mila lordi) e lo stesso è stato senza dubbio influenzato dalla scelta di non sottoporre a pagamento la sosta sotto il periodo delle feste natalizie e di fine anno; alcuni stalli a pagamento inoltre sono risultati occupati per motivi diversi dalla sosta (cantieri edili, manifestazioni ecc..) e ciò, di fatto, ha ridotto gli incassi.
In tema di incassi, si segnala inoltre, che le sanzioni elevate dagli ausiliari del traffico nell'esercizio (avvisi di reintegro e sanzioni) sono state circa 2.000, per un importo stimato di circa 57.000, mentre non abbiamo dati circa le sanzioni emessa dai varchi posti all'ingresso della ZTL.
Nel corso dell'esercizio 2019 la Società, in attinenza al piano degli investimenti che si era prefissata, ha provveduto:
- a sostituire i due "varchi" posti all'ingresso della ZTL (via S. Maria e via Loris Giorgi) con degli impianti più moderni, performanti ed affidabili, ed ha cambiato anche il software di gestione degli stessi;
- a sostituire il software di gestione "INES" con una versione più moderna e anch'essa più performante ed efficace;
- a tal fine ha anche fatto svolgere al personale del front/back office i corsi di formazione necessari agli ammodernamenti di cui sopra.

Servizi Museali e Teatrali

NAUSICAA SPA gestisce il personale che provvede alla custodia e accompagnamento dei visitatori nei suddetti ambiti. Entrambi i contratti sono scaduti a dicembre 2019. Recente è il rinnovo del contratto dei musei con apertura parziale delle strutture anche per l'emergenza perdurante conseguente al Covid-19. Da discuttere il rinnovo del contratto dei teatri.

Ufficio Progetti e fognature bianche

L'ufficio progetti ha la funzione di progettare e realizzare la manutenzione ordinaria straordinaria e le nuove realizzazioni di cui l'azienda necessità direttamente o per i servizi che gestisce. La funzione dell'ufficio consiste nel dare supporto tecnico alle innumerevoli esigenze aziendali che quotidianamente si presentano, per le quali è necessaria una competenza tecnica. Le principali esigenze provengono dall'attività dei cimiteri, comprensive del crematorio e dell'obitorio, dalle Farmacie, dalle sedi aziendali, dalle gestione del Centro anch'io delle mense scolastiche e dalla gestione dei teatri, fognature bianche e canali (quando verrà rinnovato il contratto), Miec.
L'imponente lavoro svolto nel 2019 si è concretizzato soprattutto nella presa in carico, gestione e organizzazione delle esigenze delle Farmacie e degli ambulatori con la realizzazione di molteplici interventi di adeguamento normativo e revamping.
Quanto al servizio di manutenzione fognature bianche il relativo contratto è scaduto a giugno 2019 e ad oggi si è in attesa del rinnovo dello stesso.
NAUSICAA SPA fino a giugno 2019 ha gestito la manutenzione ordinaria di tali strutture nei limiti di importo previsti in contratto.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Ricavi	26.199.891	12.271.843	12.174.227
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	947.471	370.663	423.903
Reddito operativo (Ebit)	756.853	231.815	293.648
Utile (perdita) d'esercizio	96.226	34.765	36.234
Attività fisse	11.406.180	7.079.940	7.530.184
Patrimonio netto complessivo	8.653.276	7.216.346	7.200.556
Posizione finanziaria netta	(1.606.877)	(1.893.988)	(3.064.434)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017

valore della produzione	26.199.891	12.214.371	12.131.045
margine operativo lordo	947.471	370.663	423.903
Risultato prima delle imposte	608.448	88.472	134.701

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Ricavi netti	25.386.114	11.532.080	13.854.034
Costi esterni	11.996.906	4.223.250	7.773.656
Valore Aggiunto	**13.389.208**	**7.308.830**	**6.080.378**
Costo del lavoro	12.441.737	6.938.167	5.503.570
Margine Operativo Lordo	**947.471**	**370.663**	**576.808**
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.004.395	878.611	125.784
Risultato Operativo	**(56.924)**	**(507.948)**	**451.024**
Proventi non caratteristici	813.777	739.763	74.014
Proventi e oneri finanziari	(148.405)	(143.343)	(5.062)
Risultato Ordinario	**608.448**	**88.472**	**519.976**
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	**608.448**	**88.472**	**519.976**
Imposte sul reddito	512.222	53.707	458.515
Risultato netto	**96.226**	**34.765**	**61.461**

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	*31/12/2018*	*31/12/2017*
ROE netto	0,01	0,00	0,01
ROE lordo	0,07	0,01	0,02
ROI	0,03	0,01	0,02
ROS	0,03	0,02	0,03

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	2.002.990	219.330	1.783.660
Immobilizzazioni materiali nette	9.369.163	6.839.948	2.529.215
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	48	48	
Capitale immobilizzato	**11.372.201**	**7.059.326**	**4.312.875**
Rimanenze di magazzino	1.540.235	429.255	1.110.980
Crediti verso Clienti	1.789.593	2.283.102	(493.509)
Altri crediti	7.863.853	6.423.396	1.440.457
Ratei e risconti attivi	249.034	15.935	233.099
Attività d'esercizio a breve termine	**11.442.715**	**9.151.688**	**2.291.027**
Debiti verso fornitori	3.996.391	1.815.895	2.180.496
Acconti	196		196
Debiti tributari e previdenziali	1.454.064	511.325	942.739
Altri debiti	1.907.236	821.688	1.085.548
Ratei e risconti passivi	1.411.902	1.518.697	(106.795)
Passività d'esercizio a breve termine	**8.769.789**	**4.667.605**	**4.102.184**

Capitale d'esercizio netto	**2.672.926**	**4.484.083**	**(1.811.157)**
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.925.469	1.598.095	327.374
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	1.859.505	834.980	1.024.525
Passività a medio lungo termine	**3.784.974**	**2.433.075**	**1.351.899**
Capitale investito	**10.260.153**	**9.110.334**	**1.149.819**
Patrimonio netto	(8.653.276)	(7.216.346)	(1.436.930)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(1.921.440)	(1.618.197)	(303.243)
Posizione finanziaria netta a breve termine	314.563	(275.791)	590.354
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	**(10.260.153)**	**(9.110.334)**	**(1.149.819)**

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	*31/12/2018*	*31/12/2017*
Margine primario di struttura	(2.752.904)	136.406	(329.628)
Quoziente primario di struttura	0,76	1,02	0,96
Margine secondario di struttura	2.987.489	4.208.292	4.422.562
Quoziente secondario di struttura	1,26	1,59	1,59

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2019, era la seguente (in Euro):

	31/12/2019	**31/12/2018**	**Variazione**
Depositi bancari	1.440.039	273.877	1.166.162
Denaro e altri valori in cassa	73.683	55.707	17.976
Disponibilità liquide	**1.513.722**	**329.584**	**1.184.138**
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	1.159.621	542.551	617.070
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	39.538	62.824	(23.286)
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	**1.199.159**	**605.375**	**593.784**
Posizione finanziaria netta a breve termine	**314.563**	**(275.791)**	**590.354**
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre			

l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	1.869.923	1.513.866	356.057
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	85.496	124.945	(39.449)
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(33.979)	(20.614)	(13.365)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	**(1.921.440)**	**(1.618.197)**	**(303.243)**
Posizione finanziaria netta	**(1.606.877)**	**(1.893.988)**	**287.111**

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	*31/12/2018*	*31/12/2017*
Liquidità primaria	1,27	2,20	2,41
Liquidità secondaria	1,45	2,30	2,54
Indebitamento	1,44	0,97	1,07
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,10	1,48	1,48

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,27. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.
Rispetto all'anno precedente si segnala un peggioramento ma essendo sempre maggiore di 1 resta un dato positivo che indica l'attitudine dell'azienda a soddisfare gli impegni di breve periodo attraverso le risorse liquide o liquidabili.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,45. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.
Anche in questo caso rispetto all'anno precedente si registra un certo calo ma il dato finale si può definire soddisfacente.

L'indice di indebitamento è pari a 1,44. L'ammontare dei debiti è da considerarsi fisiologico.
Rispetto all'anno precedente si rileva un leggero peggioramento.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,10, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.
Rispetto all'anno precedente si nota un leggero decremento.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale
Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola e risulta migliorata la situazione sugli infortuni rilevati.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing. L'azienda, come tradizione, continua nell'investimento verso il personale in ora di formazione.
La maggior parte delle ore di formazione, soprattutto per il personale tecnico-operativo riguarda la sicurezza del lavoro. Al proposito si ricorda la difficoltà di organizzare tale formazione in un'azienda multi servizi, che, per tipologia di lavoro rappresenta più aziende diverse (ex AMIA: igiene urbana, verde pubblico, fognature

acque piovane, manutenzione impianti elettrici, progetti e cantieri, teatri: Piano della sosta e, da quest'anno, a seguito della fusione con Apuafarma, farmacie, cimiteri, sociale).
Ricordiamo che Nausicaa possiede certificazione di qualità ISO 9001, di gestione ambientale ISO 14001 e di gestione sicurezza ISO 18001, oltre il modello organizzativo d.lgs 231.
Anche per l'esercizio precedente l'azienda ha predisposto l'aggiornamento del documento di valutazione del rischio da lavoro.

Ambiente

L'Azienda, anche per la tipologia di attività che svolge è sensibile alle problematiche ambientali ed ha in atto progetti di miglioramento del settore.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio, a seguito dell'intervenuta fusione per incorporazione con Apuafarma spa e per gli investimenti effettuati si sono registrati incrementi nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Fabbricati	222.741
Impianti e macchinari	105.241
Attrezzature industriali e commerciali	211.049
Altri beni	483.063
Immobilizzazioni immateriali	78.895
TOTALE	1.100.989

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Non sussistono.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle:
Progetto Carrara srl in liquidazione
Comune di Carrara
La società ha intrattenuto i seguenti rapporti con la società Progetto Carrara srl in liquidazione, controllata dall'Ente controllante Comune di Carrara:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
Progetto Carrara srl in liquidazione			322.639	121.365	62.512	121.365

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

<u>Ente controllante</u>

Società	Debiti	Crediti	Garanzie	Impegni	Costi	Ricavi
Comune di Carrara	203.833	6.531.902*			132.412	14.297.276

* i crediti sono esposti al lordo del fondo svalutazione crediti

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Di seguito Vi illustriamo in dettaglio il possesso diretto o indiretto di azioni proprie o azioni di società controllanti.

Descrizione	Numero possedute	Valore nominale	Capitale soc. (%)
Azioni proprie	1.755.964	17.560	0,44

Si rammenta che, a seguito della delibera di assemblea ordinaria del 12 dicembre 2017 la Società ha provveduto ad effettuare l'acquisto di n. 68 azioni proprie, per effetto della cessione, da parte dei soci uscenti quali, Provincia di Massa Carrara, di n. 58 azioni, Comune di Licciana Nardi di n. 5 azioni, Comune di Zeri di n. 1 azione, Comune di Filattiera di n. 1 azione e, Comune di Montignoso di n. 3 azioni, per un valore complessivo di Euro 18.974. In sede di fusione il capitale sociale è stato portato a € 3.952.621,10 suddiviso in 395.262.110 azioni da € 0.01 cad.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito alla valutazione dei rischi in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari hanno ad oggetto l'entità dei crediti esposti nello stato patrimoniale, l'esposizione debitoria a breve e lungo termine nei confronti degli istituti di credito ed Enti presso i quali l'azienda possiede posizioni aperte, e l'ammontare dei fondi rischi e oneri di varia natura.

In particolare oltre ad aver introdotto strumenti tempestivi di rilevazione dei rischi economico-finanziari relativi alle poste suddette, quali i bilanci infrannuali con cadenza trimestrale, e documenti previsionali periodici, sono state adottate procedure interne di individuazione e di rilevazione tempestiva (e quindi di monitoraggio e controllo) delle variabili che possono generare i rischi connessi.

Nel prosieguo vengono fornite, una serie di informazioni quantitative circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si precisa che le attività finanziarie della società sono esclusivamente riconducibili a crediti a breve e medio lungo termine. Esse posseggono una qualità creditizia elevata, in quanto prevalentemente costituiti da crediti nei confronti dell'Ente pubblico socio principale della società, ovvero il Comune di Carrara.

Non sussistono strumenti finanziari derivati.

L'ammontare dei crediti di dubbia recuperabilità è pari a circa Euro 451.990, e trova adeguata copertura nel Fondo svalutazione crediti come riportato nella Nota integrativa al Bilancio. Tale ammontare rappresenta adeguatamente la massima esposizione al rischio sulla base delle stime effettuate, senza prendere in considerazione le garanzie collaterali o altri elementi che migliorano la qualità del credito in quanto non sussistenti.

Nel presente esercizio il rischio di credito è stato fronteggiato con politiche di incasso di carattere ordinario.

In particolare queste ultime si sono caratterizzate per l'utilizzo di prestazioni da parte del legale di fiducia della società, limitatamente alla parte dei crediti a breve termine riferibili a privati e società con cui l'azienda ha intrattenuto vari rapporti commerciali.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità a cui è sottoposta la società deriva dalla mancata sincronizzazione delle entrate, derivanti principalmente dalle scadenze contenute nei contratti di servizio in essere con il Comune di Carrara, e le uscite relative ai costi della produzione e oneri finanziari, nonché ai rimborsi di finanziamenti,

necessari alla erogazione dei servizi contenuti in detti contratti.

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala che esistono due linee di credito in essere presso due gruppi bancari, la cui congruità viene tempestivamente e costantemente monitorata in relazione all'andamento dei flussi di cassa e al relativo orizzonte temporale.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido;
- non esistono altri strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità oltre a quelle sopra citate;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido;
- la società possiede depositi presso due gruppi bancari per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono altre differenti fonti di finanziamento a breve termine;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

Di seguito viene fornita un'analisi di sensitività alla data di bilancio, indicando gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio, per ciascuna delle seguenti componenti:

- il rischio di tasso;
- il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario);
- il rischio di prezzo

Il rischio di tasso manifesta i propri effetti nella voce interessi passivi del Conto economico. Esso interessa sia il costo a breve del finanziamento in essere, che a medio lungo, per effetto di alcuni mutui contratti a tasso variabile.

Relativamente al finanziamento a breve termine la società nel corso dell'esercizio non ha adottato strumenti di copertura di tali rischi.

Anche nel medio lungo termine non ha adottato strumenti di copertura del rischio di tasso in quanto non ha ritenuto probabile il rialzo dei tassi di interesse che contribuiscono alla determinazione del costo dei finanziamenti esistenti.

Relativamente al rischio sui tassi di cambio si precisa che esso non sussiste in quanto la società non opera su mercati esteri.

Infine, relativamente al rischio di prezzo, l'azienda a seguito della fusione per incorporazione della società Apuafarma spa ha dovuto fronteggiare per la prima volta, relativamente alla nuova attività di gestione delle Farmacie Comunali, la concorrenza nel mercato dei prodotti farmaceutici, prevalentemente rivolto agli utenti finali in ambito comunale. Il ruolo di rilievo posseduto dalla società in tale mercato, seppur non esposto ai rischi di una concorrenza globale in quanto non completamente liberalizzato, è diventato oggetto di strategie di politica aziendale volte al consolidamento della posizione della società all'interno di esso, attraverso anche l'adozione di politiche relative ai prezzi di vendita e al contenimento dei costi correlati.

In merito agli altri servizi pubblici locali erogati in favore del Comune di Carrara, che costituiscono ancora l'attività prevalente della società, caratterizzati dall'assenza di ogni forma di concorrenza di mercato, si evidenzia come il rischio prezzo si possa concretizzare solo nella misura in cui le prestazioni erogate dalla società, per conto del Comune stesso, alla cittadinanza, definite all'interno dei contratti di servizio, non trovino adeguata remunerazione o addirittura non vengano riconosciute. Ciò accade nell'ipotesi, in particolare, del mancato riconoscimento da parte del Comune di Carrara dell'incremento ISTAT dei prezzi delle prestazioni erogate, quest'ultimo previsto all'interno di alcuni dei contratti di servizio in essere, che dall'esercizio 2003 avrebbe dovuto essere riconosciuto, in realtà mai accordato. Tale rischio, pur manifestatosi anche nel corso dell'esercizio, non ha comunque impedito all'azienda di conseguire un risultato economico positivo.

Relazione sul governo societario ai sensi dell'art.6 c.4 del D.Lgs 175/2016.

Ad integrazione di quanto sopra descritto, con il presente paragrafo si ottempera alle incombenze previste dall'art.6 c.2,3,4 e 5 del D.Lgs.175/2016 e ss.mm.ii.

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6 C.2, D.LGS. 175/2016

L'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 prescrive, ai commi 2, 3, 4 e 5:

2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.

3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;

b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;

c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.

4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.

Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.

Il programma di misurazione del rischio aziendale è stato disciplinato, in fase di prima applicazione, nel "Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, c. 2 e dell'art. 14, c. 2 del d.lgs. 175/2016" approvato dall'amministratore Unico di Amia spa con determina in data 23/10/2017, cui si rinvia integralmente.

Per quanto qui rilevante, il citato regolamento prevede l'individuazione di una 'soglia di allarme' qualora si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

1. la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
2. le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 10%;
3. la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
4. l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;
5. l'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio netto più passivo consolidato e attivo fisso, è inferiore ad 1;
6. il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%;
7. gli indici di dilazione dei crediti e dei debiti commerciali [(crediti commerciali/fatturato)x365 e (debiti commerciali/fatturato)x365] superano i 180 giorni e questi superano rispettivamente il 40% dell'attivo e del passivo.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2019 e di quelli dei precedenti due esercizi, evidenzia le seguenti risultanze:

	Soglia di allarme	Risultanze			Anomalia
		2019	2018	2017	
1	*La gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi*	Differenza positiva			NO
2	*Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 10%*	Nessuna perdita			NO
3	*La relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale*	Nessuna discontinuità			NO
4	*L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio netto più passivo consolidato e attivo fisso, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%*	1,26	1,60	1,59	NO
5	*Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%*	0,67%	1,27%	1,71%	NO
	Altri elementi di analisi				
6	*L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1*	1,49	1,82	1,78	NO
7a	*Gli indici di dilazione dei crediti commerciali [(crediti commerciali/fatturato)x365] superano i 180 giorni e questi superano il 40% dell'attivo*	134	237	308	Il dato evidenzia un sensibile miglioramento della rotazione dei crediti
	Verifica superamento limite 40%	34%	46%	46%	NO
7b	*Gli indici di dilazione dei debiti commerciali [(debiti commerciali/fatturato)x365] superano i 180 giorni e questi superano il 40% del passivo*	142	180	177	Il dato è in miglioramento rispetto gli anni precedenti

RELAZIONE SUL MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2019

In ottemperanza al Programma di valutazione del rischio approvato dall'amministratore Unico di Amia spa con determina del 23/10/2017, come citato in precedenza, si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata alla data del 31/12/2019:

1. La Società

Nausicaa è nata dalla fusione con la partecipata del Comune di Carrara "APUAFARMA S.P.A.", avvenuta in data 01/04/2019, di cui si riassumono le tappe principali:
In data 19.06.2018 gli Organi Amministrativi delle due società hanno proceduto a redigere il progetto di fusione ex art. 2051 – ter C.C.;
Il progetto di fusione è stato depositato presso il Registro delle Imprese di Massa Carrara in data 28.06.2018, prot.n. 8268/MS, e iscritto il 28.06.2018;
In data 21.12.2018 le Assemblee delle due società hanno approvato il suddetto progetto di fusione ex art. 2502 C.C.;
il rapporto di cambio delle azioni della società incorporata "APUAFARMA" con le azioni dell'incorporante "AMIA S.P.A." è stato fissato nel rapporto di 5.018 a 1, ossia per ogni azione dell'incorporata

"APUAFARMA S.P.A." era prevista l'assegnazione di numero 5.018 azioni di valore unitario pari ad Euro 0,01 (zero virgola zero uno) dell'incorporante "AMIA S.P.A.";
al fine di soddisfare il rapporto di cambio, la società incorporante ha proceduto ad aumentare il capitale sociale da Euro 3.462.864,30 ad Euro 3.952.621,10 e quindi per Euro 489.756,80 mediante emissione di numero 48.975.680 azioni del valore nominale di Euro 0,01 (zero virgola zero uno) ciascuna, attribuite ai soci della società incorporata;
la fusione ha prodotto i suoi effetti civili, ai sensi dell'articolo 2504-bis del Codice Civile, con l'ultima iscrizione dell'atto di fusione nel competente Ufficio del Registro Imprese che è avvenuta in data 01.04.2019; ai fini fiscali, la fusione ha efficacia retroattiva a decorrere dal primo giorno dell'anno nel corso del quale è stata eseguita l'ultima iscrizione dell'atto di fusione, e quindi dal 01.01.2019.

2. La Compagine sociale

L'assetto proprietario della società è il seguente:

Soci	Valori	Percentuali
COMUNE DI CARRARA	€ 3.934.301,43	99,54%
COMUNE DI FIVIZZANO	€ 760,03	0,02%
AZIONI PROPRIE	€ 17.559,64	0,44%
TOTALE	€ 3.952.621,10	100,00%

3. L'organo amministrativo

L'organo amministrativo è costituito da un Consiglio di amministrazione, nominato con delibera assembleare in data 26/03/2019, composto da n.3 membri, nelle persone di:
Dott. Luca Cimino – Presidente
Dott.sa Maria Gemma Ceccarelli – Consigliere
Dott. Riccardo Pollina – Consigliere

e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2021.

4. Gli organi di controllo

Gli organi di controllo amministrativo sono costituiti dal Collegio Sindacale nelle persone di:
Dott. Pascal Arrighi, Presidente;
Dott.ssa Manuela Conti, sindaco effettivo;
Rag. Giuseppe Piccioli, sindaco effettivo

e dal Revisore Unico Dr.Luca Nannini, entrambi nominati con delibera assembleare in data 26/03/2019, e rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2021.

5. Il personale

La situazione del personale occupato alla data del 31/12/2019 è il seguente:

Organico	**31/12/2019**
Dirigenti	4
Quadri	13
Impiegati	104
Operai	186
Altri	
Totale	**307**

6. Valutazione del rischio di crisi aziendale
   La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione riportati sopra e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma elaborato ai sensi dell'art.6 c.2, d.lgs. 175/2016.

7. Analisi di bilancio

   L'analisi di bilancio, contenuta nel paragrafo precedente, si è articolata nelle seguenti fasi:

   - Raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
   - Riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
   - Elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
   - Comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
   - Formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:
"Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:
a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea".

In base al co. 4:
"Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio". 29

In base al co. 5:
"*Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4".*

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

	Oggetto della valutazione	**Risultanza della valutazione**
a)	Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale	*Nausicaa SPA ha adottato i seguenti regolamenti interni:* *- Regolamento per l'acquisizione di beni, servizi e lavori;* *- Regolamento per il reclutamento del personale. E' in corso di definizione il Regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, e quello per le progressioni del personale.*
b)	Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;	*L'azienda è dotata di un ufficio preposto al controllo di gestione con funzioni di reportistica periodica nei confronti dell'organo di controllo.*
c)	Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;	*Nausicaa SPA ha adottato un Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici (DPR 62/2013). E' stato adottato un sistema di autodisciplina aziendale costituito dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (D.Lgs. 231/2001) e dal Codice Etico.* *Inoltre, con determina del 30/01/2019, l'Amministratore Unico ha approvato l'aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2019/2021 ex L. 190/2012*
d)	Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.	*Nausicaa SPA ha implementato un Sistema di Gestione Integrato, conforme e certificato rispetto alla norma EN ISO 9001:2008. Allo stato attuale sono state conseguite le certificazioni: EN ISO 14001:2015 e BS OHSAS 18001:2007.*

Rivalutazione dei beni dell'impresa

La società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000.

La società ha effettuato rivalutazioni ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 e si elencano di seguito le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2019 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Descrizione	**Rivalutazione di legge**	**Rivalutazione economica**	**Totale rivalutazioni**
Terreni e fabbricati 1996		2.901.505	2.901.505
Terreni e fabbricati 2000		2.031.330	2.031.330
Totale		**4.932.835**	**4.932.835**

L'ammontare di tali rivalutazioni è stata determinata sulla base di perizie redatte da professionisti dipendenti dell'ufficio tecnico aziendale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Dr. Luca Cimino

"Il sottoscritto Dott. Attilio Menchinelli ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società".