

INFORMAZIONI PERSONALI **ENRICO PASSERINI**



 [Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]
 Sesso [Redacted] | Data di nascita [Redacted] | Nazionalità [Redacted]

PROFILO PROFESSIONALE

- Laureato in economia e commercio, esperto di regolazione del Servizio idrico integrato da oltre 15 anni e dal 2020 di regolazione del ciclo integrato dei Rifiuti Urbani.
- Libero professionista dal 1° gennaio 2020 e dipendente part-time dell'Autorità Idrica Toscana con funzioni in materia di regolazione del servizio idrico integrato; in precedenza funzionario e titolare di posizione organizzativa dell'Autorità Idrica Toscana con compiti in materia di regolazione tariffaria.
- Co-autore di vari articoli, relatore a convegni e corsi di formazione, vari incarichi di docenza al master GECA della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e all'Università di Firenze (UNIFI) con qualifica di esperto di regolazione;
- Pluriennale esperienza maturata in numerosi contesti del territorio nazionale come consulente dell'Associazione Nazionale degli Enti e Autorità di Ambito (ANEA) per la stesura e aggiornamento dello sviluppo tariffario e del piano economico finanziario in applicazione del Metodo Tariffario Normalizzato (MTN) e dei Metodi Tariffari del settore ambiente approvati da ARERA, idrico e rifiuti.
- Partecipazione ai tavoli di lavoro ANEA e Utilitalia per la realizzazione dei modelli di calcolo del piano tariffario e del piano economico finanziario sviluppati per il settore idrico (MTT-PEF, MTI, MTI-2, MTI-3) e il settore rifiuti (MTR 2020 e MTR 2021).
- Spiccate capacità nell'interpretazione e applicazione dei provvedimenti dell'Autorità di regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) con particolare riguardo a:
 - Interpretazione e applicazione dei Metodi tariffari del settore ambiente di ARERA, idrico (MTT, MTI, MTI-2, MTI-3) e rifiuti (MTR, MTR-2) finalizzate al calcolo della tariffa e alla predisposizione dei documenti e degli atti necessari alla definizione della proposta tariffaria,
 - Predisposizione di istruttorie tecniche ed economiche finalizzate alla verifica dell'equilibrio economico finanziario della gestione e dell'esistenza dei presupposti per presentare istanza di riequilibrio della gestione, anche mediante specifica richiesta di allungamento della concessione esistente, formulata ai sensi della convenzione tipo ARERA (Deliberazione 656/2015/R/idr);
 - Realizzazione di modelli informatici per lo sviluppo del piano tariffario e del piano economico finanziario in applicazione dei metodi tariffari di ARERA del settore idrico e del settore rifiuti.
 - Determinazione del corrispettivo di *common carriage* per i soggetti che svolgono in modo incidentale una o più attività della filiera del SII per conto del gestore affidatario del SII;
 - Determinazione dei corrispettivi applicati agli utenti finali, civili e industriali, in applicazione del Testo Integrato dei Corrispettivi (TICS) approvato da ARERA per il settore idrico,
 - Determinazione del valore residuo in favore del gestore uscente al termine dell'affidamento in applicazione della metodologia tariffaria approvata da ARERA per il settore idrico;
 - Supporto tecnico nei confronti dei soggetti gestori interessati da verifiche ispettive della Direzione Sanzioni e Impegni di ARERA in tutte le fasi del procedimento, dal suo avvio fino alla comunicazione delle risultanze istruttorie (CRI);
- Elevate capacità di analisi dei bilanci dei Gestori nonché di analisi dell'impatto della regolazione ARERA sui bilanci con diverse esperienze che hanno richiesto da parte dei gestori il rilascio di specifici pareri in materia contabile e regolatoria.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI
SETTORE SERVIZI IDRICI****Anni 2008 ad oggi Istruttore direttivo**

- Fino al 2011 dell'Autorità di Ambito n.1 Toscana Nord, Via per Camaiore n. 2180 – Lucca (fino al 2011)
- Dal 2012 dell'Autorità Idrica Toscana, Via Verdi, 16 – 50122 Firenze (Dal 2012)
- Determinazione della tariffa, predisposizione e aggiornamento del Piano d'Ambito, verifica della gestione, Articolazione tariffaria, Gestione e aggiornamento della Convenzione di affidamento (fino al 2011)
- Attività di validazione dati, predisposizione piani tariffari e Piani Economico-Finanziari per i Gestori del Servizio Idrico Integrato, Interpretazione e applicazione del Metodo Tariffario Normalizzato e della disciplina ARERA (Dal 2012)

Attività o settore Responsabile Ufficio validazione dati e unbundling, Servizio tariffe e rapporti ARERA

Anni 2013-2020 Partecipazione ai tavoli di lavoro ANEA e Utilitalia per l'interpretazione del Metodo Tariffario Idrico e lo sviluppo del tool di calcolo per la predisposizione del Piano Tariffario e del Piano Economico Finanziario

Le attività di interpretazione e sviluppo dello strumento di calcolo all'interno del gruppo di lavoro hanno interessato tutti i metodi tariffari approvati da ARERA e in particolare:

- **Deliberazione ARERA 580/2019/R/idr** per l'interpretazione metodologica e la redazione della PEF a fine concessione in applicazione del Metodo Tariffario Idrico del terzo periodo regolatorio anni 2020-2023 (MTI-3)
- **Deliberazione ARERA 918/2017/R/idr** per l'interpretazione metodologica e la redazione della PEF a fine concessione in applicazione del Metodo Tariffario Idrico del secondo periodo regolatorio anni 2018-2019 (MTI-2 aggiornamento biennale)
- **Deliberazione ARERA 664/2015/R/idr** per l'interpretazione metodologica e la redazione della PEF a fine concessione in applicazione del Metodo Tariffario Idrico del secondo periodo regolatorio anni 2016-2019 (MTI-2)
- **Deliberazione ARERA 643/2013/R/idr** per l'interpretazione metodologica, il calcolo della tariffa 2014-2015 e la redazione della PEF a fine concessione in applicazione del Metodo Tariffario Idrico anni 2014-2015 (MTI)
- **Deliberazione ARERA 73/2013/R/idr** per l'interpretazione metodologica e la redazione del PEF a fine concessione in applicazione del Metodo Tariffario Transitorio (MTT)

Anni 2020-2021 Predisposizione tariffaria in applicazione del Metodo tariffario Idrico per il terzo periodo regolatorio 2020-2023 (MTI-3) – Deliberazione ARERA 580/2019/R/IDR

Il supporto specialistico ha previsto:

- lo svolgimento delle attività di validazione dei dati economici e finanziari con la realizzazione di specifici strumenti di controllo dei dati con le fonti contabili obbligatorie,
- l'applicazione della metodologia MTI-3 (Deliberazione ARERA 580/2019/R/idr) con l'utilizzo del tool ufficiale ARERA 2020-2023,
- lo sviluppo del Piano economico Finanziario fino al termine della concessione simulato con uno specifico strumento di calcolo realizzato *ad hoc*.

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di **6** diversi Enti di Governo d'Ambito e complessivi **21** soggetti gestori:

- **AIT Toscana** (Dipendente AIT) per tre (3) soggetti gestori ASA SpA, Geal Spa, EAUT Spa (grossista interregionale Toscana Umbria)
- **ERSI Abruzzo** (Committente ERSI, attività svolta in collaborazione con il Dr. Raffaele Peruzzi) per i sei (6) soggetti gestori Gsa Spa, Cam Spa, Saca Spa, Aca Spa, Ruzzo Reti Spa, Sasi Spa
- **STO ATO4Latina** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Acqualatina Spa;
- **UdA Brescia** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per sei (6) soggetti gestori A2A, Acque Bresciane, Eurogasmets, Gandovere, Ireti, Azienda Servizi Val Trompia;
- **UdA Lecco** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Lario Reti Holding Spa;
- **EGAS Sardegna** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per i quattro (4) soggetti gestori Abbanoa Spa, Sielsiligo, Domusacqua, Acqua Vitana;

Anni 2020-2021**Determinazione del Valore Residuo Regolatorio (VRR) per il gestore uscente ai sensi della metodologia tariffaria ARERA**

Il supporto specialistico ha previsto la predisposizione di una relazione istruttoria comprendente:

- l'inquadramento della gestione,
- la verifica dell'insussistenza delle cause di esclusione dall'applicazione della metodologia ARERA,
- l'analisi della proposta di valore di subentro presentata dal Gestore,
- la verifica di coerenza e congruità alla disciplina ARERA dei cespiti alla RAB regolatoria e delle eventuali ulteriori partite componenti il Valore Residuo Regolatorio,
- il calcolo del valore residuo regolatorio in coerenza con i criteri della disciplina ARERA.

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di **3** diversi Enti di Governo d'Ambito e complessivi **4** soggetti gestori:

- **UdA Lecco** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Hidrogest SpA gestore uscente del servizio di acquedotto svolto nel Comune di Monte Marengo;
- **STO ATO4 Latina** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore SAP/APSII SpA, gestore uscente del servizio di acquedotto svolto nel Comune di Sabaudia;
- **UdA Como** (Committente UdA Como) per i soggetti grossisti della depurazione Comodepur e Lura Depur;

Anni 2018 e 2021**Istruttoria per la verifica dell'equilibrio economico finanziario della gestione e dei presupposti per presentare istanza di allungamento della concessione ai sensi della convenzione tipo ARERA (Deliberazione 656/2015/R/idr)**

Il supporto specialistico ha previsto la predisposizione di una relazione istruttoria tecnica ed economica con finalità di:

- Verifica dell'esistenza dei presupposti per presentare istanza di allungamento della concessione in conformità con la normativa vigente e con la regolazione ARERA;
- Verifica del permanere dell'equilibrio economico-finanziario della gestione alle condizioni esistenti in presenza di nuove e ingenti necessità di investimento e in coerenza con l'art. 5 della convenzione tipo di ARERA;
- Attivazione alle condizioni esistenti delle misure di riequilibrio previste dall'art. 10 della convenzione tipo per il mantenimento dell'equilibrio economico finanziario con l'ipotesi del nuovo Programma degli Interventi;
- Verifica del mantenimento dell'equilibrio economico della gestione in ipotesi di allungamento della concessione con l'ipotesi del nuovo Programma degli Interventi;

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di due (**2**) diversi Enti di Governo d'Ambito e altrettanti gestori:

- **AIT Toscana** (Dipendente AIT) per il soggetto gestore ASA Spa;
- **Ufficio d'Ambito di Lecco** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il soggetto gestore Lario Reti Holding SpA;

Anni 2018-2020**Determinazione del corrispettivo di *common carriage* per i soggetti che svolgono il servizio di depurazione dei reflui civili per conto del Gestore del SII**

Il supporto specialistico ha previsto la predisposizione di una relazione istruttoria comprendente:

- l'inquadramento della gestione come soggetto common carrier ai sensi della deliberazione ARERA,
- la determinazione del criterio del costo marginale del servizio in coerenza con la disciplina regolatoria ARERA pro tempore vigente,
- la quantificazione del corrispettivo in relazione ai costi marginali del servizio.

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di **2** diversi Enti di Governo d'Ambito e complessivi **10** soggetti common carrier:

- **ERSI Abruzzo** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il soggetto common carrier Consorzio Regionale ARAP;
- **EGAS Sardegna** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per nove (9) soggetti common carrier dei Consorzi Industriali Provinciali di Sassari, Cagliari, Carbonia Iglesias, Gallura, Nuoro, Ogliastra, Oristano, Villacidro e della Zona Industriale Regionale Chilivani Ozieri;

Anni 2020-2021**Procedimento sanzionatorio e prescrittivo di ARERA nei confronti dei soggetti gestori del SII, dall'avvio del procedimento fino alla Comunicazione delle risultanze Istruttorie (CRI)**

Il supporto specialistico ha previsto:

- l'analisi del procedimento sanzionatorio fin dalla fase di avvio con la produzione dei rilievi indicati nella check list,
- l'interlocuzione con gli uffici ARERA della Direzione Sanzioni e Impegni in corso di procedimento istruttorio,
- l'adempimento alle prescrizioni contenute nella CRI a chiusura di procedimento istruttorio

Le attività descritte sono state svolte nei confronti dei seguenti soggetti:

- **Comune di Vibo Valentia** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per l'assistenza completa nella gestione del procedimento sanzionatorio di ARERA avviato nei confronti del Comune con Determinazione DSAI/36/2019/IDR;
- **Comune di Paola** (Committente Comune di Paola) per l'assistenza completa nella gestione del procedimento sanzionatorio nei confronti del Comune conclusosi con la CRI e la Deliberazione 38/2021/IDR;
- **EGAS Sardegna** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per l'assistenza completa nella gestione del procedimento sanzionatorio nei confronti del Gestore Abbanoa SpA in particolare per l'adempimento dei rilievi richiesti da ARERA con la CRI di chiusura del procedimento avviato con la deliberazione 492/2015/S/idr da recepire nella predisposizione tariffaria MTI-3;

Anno 2020**Sviluppo del modello per il calcolo del Piano Tariffario e del Piano Economico Finanziario a fine concessione GORI Srl**

Il supporto specialistico ha previsto:

- la realizzazione di un unico modello di calcolo completo del Piano tariffario e del Piano Economico Finanziario sviluppati al termine della concessione e aggiornato alla nuova disciplina regolatoria MTI-3 (anni 2020-2023) di ARERA;
- il riordino nel file di sviluppo del modello dei vari moduli esistenti che compongono il rendiconto finanziario e del modulo "output banche" per la verifica degli indicatori di bancabilità utilizzato dagli istituti di credito.

Le attività descritte sono state svolte nei confronti della:

- Società committente GORI srl e svolte in collaborazione con il Dr. Raffaele Peruzzi

Anno 2019**Supporto tecnico all'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna nella predisposizione del Piano Economico Finanziario del Gestore del Servizio idrico Integrato Abbanoa**

Il supporto specialistico ha previsto lo svolgimento delle seguenti attività:

- Sviluppo delle ipotesi di input dei dati, del modello e dei calcoli del PEF comprendente l'elaborazione dei prospetti del Piano Tariffario, Conto Economico, Rendiconto finanziario e dello Stato Patrimoniale;
- Confronto dei risultati simulati nel PEF con il bilancio del Gestore;

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di:

- **EGAS Sardegna** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il Gestore Abbanoa

Anno 2019**Supporto tecnico all'Ente di Governo dell'Ambito ATO3 Rieti per la corretta applicazione della disciplina ARERA in materia di servizi idrici nei confronti di SOGEA e APS**

Il supporto specialistico ha previsto il rilascio di un parere per:

- l'individuazione del soggetto competente alla predisposizione tariffaria per Sogea,
- la verifica corretta applicazione della disciplina ARERA da parte di Sogea
- la verifica dei rapporti tra Sogea (gestore uscente) e APS (gestore affidatario del SII)

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di:

- **STO ATO3 Rieti** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore uscente Sogea e il gestore unico d'Ambito APS

Anno 2018**Applicazione del Testo Integrato Corrispettivi dei Servizi Idrici (TICSI)**

Il supporto specialistico ha previsto lo svolgimento delle seguenti attività:

- Analisi della struttura tariffaria esistente e individuazione delle criticità in relazione al TICSI;
- Interpretazione e applicazione della disciplina TICSI differenziate in base alle esigenze e caratteristiche delle singole gestioni;
- Predisposizione e sviluppo del modello informatico in MS Access, integrato con MS Excel, per la simulazione

dei consumi nella nuova struttura di articolazione tariffaria, per la verifica del soddisfacimento dei vincoli, la simulazione del fatturato complessivo e il calcolo delle tariffe industriali;

- Stesura della relazione di accompagnamento ed illustrazione dei risultati in occasione di incontri svolti alla presenza delle associazioni dei consumatori

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di **2** diversi Enti di Governo dell'Ambito e complessivi **4** soggetti gestori:

- **STO ATO4 Latina** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Acqualatina;
- **ERSI Abruzzo** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per tre (3) gestori ACA (Pescara), SASI (Lanciano), Ruzzo Reti (Teramo);

Anno 2018

Aggiornamento biennale della tariffa in applicazione del Metodo tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio 2018-2019 (MTI-2) – Deliberazione ARERA 918/2017/R/IDR

Il supporto specialistico ha previsto:

- lo svolgimento delle attività di validazione dei dati economici e finanziari con la realizzazione di specifici strumenti di controllo dei dati con le fonti contabili obbligatorie,
- l'applicazione della metodologia MTI-2 (Deliberazione ARERA 918/2017/R/IDR) con l'utilizzo del tool ufficiale ARERA 2018-2019,
- lo sviluppo del Piano economico Finanziario fino al termine della concessione simulato con uno specifico strumento di calcolo realizzato *ad hoc*.

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di **4** diversi Enti di Governo d'Ambito e complessivi **8** soggetti gestori:

- **AIT Toscana** (Dipendente AIT) per tre (3) soggetti gestori ASA SpA, Geal Spa, Publiacqua Spa
- **ERSI Abruzzo** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per i sei (3) soggetti gestori Aca Spa, Ruzzo Reti Spa, Sasi Spa
- **STO ATO4Latina** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Acqualatina Spa;
- **UdA Lecco** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Lario Reti Holding Spa;

Anno 2017

Supporto tecnico all'Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti (ATERSIR)

Il supporto tecnico ha previsto le seguenti attività:

- Realizzazione degli strumenti operativi per la validazione dei dati e il calcolo dei conguagli
- Validazione dati tariffari 2015 e determinazione delle componenti a conguaglio

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di:

- **AIT Toscana** (Dipendente AIT) Attività svolta nell'ambito della Convenzione attuativa dell'Accordo di collaborazione tra AIT e ATERSIR adottato con determinazione n. 69 del 11 aprile 2017 per cinque (**5**) gestori AIMAG, CADF, Emiliambiente, Sorgeacqua, Montagna2000.

Anno 2017

Supporto Tecnico alla Segreteria Tecnica Operativa Meridionale n. 4 - Latina

Le attività hanno riguardato la predisposizione della relazione tecnica e della memoria in difesa dell'Ente di Ambito Meridionale n. 4 – Latina nell'ambito del ricorso presentato da Acqualatina SpA davanti al TAR Lombardia per l'annullamento della predisposizione tariffaria MTI-2.

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di:

- **STO ATO4Latina** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti)

Anno 2017

Supporto Tecnico in materia tariffaria alla Società So.RI.Cal SpA con sviluppo del Piano Economico Finanziario con uno specifico modello realizzato in Excel

So.RI.Cal. – Sede legale in Catanzaro, loc. Germaneto, Viale Europa n. 35

Le attività hanno riguardato:

- Predisposizione del piano industriale, tramite lo sviluppo di un modello personalizzato in MS Excel per simulare in modo adeguato le seguenti ipotesi:
 - Costruzione delle ipotesi relative al modello gestionale e dei relativi costi operativi,
 - Verifica del fabbisogno finanziario sulla base del Programma degli interventi,

- Verifica del fabbisogno finanziario per l'attività corrente nella fase di start-up della gestione a seguito dell'affidamento al Gestore Unico Regionale;
- Ipotesi di integrazione graduale e progressiva dei servizi e del subentro nella gestione del SII svolta in economia da parte dei 400 Comuni;

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di:

- **So.RI.Cal.** (Committente So.RI.Cal.) in collaborazione con il Dr. Raffaele Peruzzi

Anno 2016

Predisposizione tariffaria in applicazione del Metodo tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio 2016-2019 (MTI-2) – Deliberazione ARERA 664/2015/R/IDR

Il supporto specialistico ha previsto:

- lo svolgimento delle attività di validazione dei dati economici e finanziari con la realizzazione di specifici strumenti di controllo dei dati con le fonti contabili obbligatorie,
- l'applicazione della metodologia MTI-2 (Deliberazione ARERA 664/2015/R/idr) con l'utilizzo del tool ufficiale ARERA 2016-2019,
- lo sviluppo del Piano economico Finanziario fino al termine della concessione simulato con uno specifico strumento di calcolo realizzato *ad hoc*.

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di **5** diversi Enti di Governo d'Ambito e complessivi **12** soggetti gestori:

- **AIT Toscana** (Dipendente AIT) per tre (3) soggetti gestori ASA SpA, Geal Spa, Publiacqua Spa
- **ATERSIR Emilia Romagna** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per cinque (5) soggetti gestori AIMAG, CADF, Emiliambiente, Sorgeacqua, Montagna2000
- **ERSI Abruzzo** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per due (2) soggetti gestori Aca Spa, Ruzzo Reti Spa
- **STO ATO4Latina** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Acqualatina Spa;
- **UdA Lecco** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Lario Reti Holding Spa;

Anno 2015

Revisione tariffaria straordinaria per il riequilibrio della gestione Ruzzo Reti in applicazione del Metodo tariffario Idrico – Deliberazione ARERA 643/2013/R/IDR

Il supporto specialistico ha previsto le seguenti attività:

- Aggiornamento dati del consuntivo 2013 della Società Ruzzo SpA per il calcolo della tariffa in applicazione del Metodo Tariffario Idrico (Delibera AEEGSI 643/2013);
- Definizione dei criteri e degli importi per la variazione dei costi operativi a seguito dell'ampliamento del perimetro di Gestione per l'acquisizione di nuovi Comuni;
- Definizione dei criteri di ricostruzione, in conformità con le regole tariffarie stabilite dall'AEEGSI con la Deliberazione 347/2012, del valore a costo storico dei cespiti relativi al conferimento ex-ACAR oggetto di rivalutazione economica e monetaria a seguito delle varie operazioni straordinarie;
- Nuova elaborazione delle tariffe 2012-2015 MTT e MTI sulla base delle attività svolte ai punti precedenti;

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di:

- **ERSI Abruzzo** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti)

Anno 2014

Supporto Tecnico nella definizione delle partite pregresse (Deliberazione ARERA 643/2013)

Il supporto specialistico ha previsto lo svolgimento delle attività inerenti alla definizione delle partite pregresse per le annualità tariffarie antecedenti all'anno 2012 in applicazione dei criteri del Metodo Tariffario Normalizzato.

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di:

- **AIT Toscana** (Dipendente AIT) per due (3) soggetti gestori GAIA SpA, ASA SpA, Geal Spa
- **ERSI Abruzzo** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per due (2) soggetti gestori Aca Spa, Ruzzo Reti Spa

Anno 2014**Predisposizione tariffaria in applicazione del Metodo tariffario Idrico per il completamento del primo periodo regolatorio 2014-2015 (MTI) – Deliberazione ARERA 643/2013/R/IDR**

Il supporto specialistico ha previsto:

- lo svolgimento delle attività di validazione dei dati economici e finanziari con la realizzazione di specifici strumenti di controllo dei dati con le fonti contabili obbligatorie,
- l'applicazione della metodologia MTI (Deliberazione ARERA 643/2013/R/idr) con l'utilizzo del tool ANEA,
- lo sviluppo del Piano economico Finanziario fino al termine della concessione simulato con uno specifico strumento di calcolo realizzato da ANEA.

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di **3** diversi Enti di Governo d'Ambito e complessivi **6** soggetti gestori:

- **AIT Toscana** (Dipendente AIT) per tre (3) soggetti gestori ASA SpA, Geal Spa, GAIA Spa
- **ERSI Abruzzo** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per due (2) soggetti gestori Aca Spa, Ruzzo Reti Spa
- **UdA Lecco** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Lario Reti Holding Spa;

Anno 2013**Supporto tecnico nell'applicazione del Metodo Tariffario Transitorio (Deliberazione ARERA 585/2012) - tariffe 2012 e 2013**

ANEA - Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti

Il supporto specialistico ha previsto:

- Raccolta dati per la validazione in termini di completezza, coerenza e congruenza con le fonti contabili obbligatorie del bilancio;
- Interpretazione e applicazione della metodologia tariffaria ARERA in base alle esigenze e caratteristiche delle singole gestioni;
- Predisposizione e sviluppo in Excel del modello tariffario e del Piano Economico Finanziario;
- Stesura delle relazioni di accompagnamento e preparazione dei documenti necessari al caricamento ARERA

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di **3** diversi Enti di Governo d'Ambito e complessivi **5** soggetti gestori:

- **AIT Toscana** (Dipendente AIT) per due (2) soggetti gestori Geal Spa, GAIA Spa
- **ERSI Abruzzo** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Aca Spa
- **UdA Lecco** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti) per il gestore Lario Reti Holding Spa;

Dal 2009 al 2011**Supporto tecnico nell'applicazione del Metodo Tariffario Normalizzato (DMLLPP 1 agosto 1996)**

ANEA - Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti

Il supporto tecnico specialistico ha interessato:

- Revisione del Piano d'Ambito per la prima applicazione della Tariffa Reale Media
- Revisione del Piano d'Ambito e applicazione della Tariffa Reale Media di Ambito,
- Predisposizione del Piano d'Ambito di prima attivazione e del Piano Economico Finanziario per l'applicazione della Tariffa Reale Media di Ambito

Le attività descritte sono state svolte in applicazione della Metodo Tariffario Normalizzato d.m. ll. pp 1 agosto 1996 in materia di servizio idrico integrato per:

- Ente di Governo Regione Abruzzo (ERSI) CAM (Avezzano),
- Ente di Governo Regione Abruzzo (ERSI) ACA (Pescara)
- Ufficio d'Ambito di Lodi per il Gestore SAL;
- Autorità d'Ambito AATO 3 - Messina

Anno 2006 **Incarico di collaborazione a progetto per la pianificazione e controllo in materia di servizi idrici sulle gestioni presenti nel territorio di ambito n.4 di Modena**

Committente Agenzia di Ambito n. 4 per i servizi pubblici di Modena

Predisposizione della modulistica di rendicontazione dei dati economici di bilancio per il controllo dell'attività delle società affidatarie, definizione del piano tariffario e della relativa articolazione in applicazione del d.m. ll.pp 1 agosto 1996

Anno 2005 **Incarico di collaborazione per la revisione e aggiornamento del Piano d'Ambito dell'Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 1 - Toscana Nord**

Committente Utilitatis – Pro Acqua Energia Ambiente – Piazza Cavour 3 – 00193 Roma

Revisione del Piano degli interventi, dei costi operativi, determinazione degli scostamenti tariffari, predisposizione della nuova Tariffa Reale Media e articolazione tariffaria.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI
SETTORE RIFIUTI****Anno 2023** **Definizione dei criteri di fatturazione interna al gruppo Retiambiente, sia del ciclo attivo di fatturazione verso i Comuni che del ciclo passivo verso le SOL con predisposizione dei prospetti di fatturazione nelle due “viste” per singolo Comune e SOL. Criteri di contabilizzazione in bilancio dei costi e dei ricavi approvati nei PEF MTR-2**

L'attività di supporto si incentra sull'individuazione di criteri e soluzioni circa la fatturazione interna al gruppo per le annualità 2022 e 2023 sulla base della natura dei costi e dei conguagli inseriti nei PEF MTR-2 approvati. Tale attività richiede che siano individuati e condivisi internamente al gruppo Retiambiente:

- I criteri con cui individuare l'ordine di priorità dei costi e i conguagli fatturabili da parte delle SOL verso la capogruppo considerato che, in determinati casi, l'ammontare dei costi ammissibili dalla regolazione ARERA e calcolati nei PEF MTR-2 non sono fatturati nell'anno di competenza ma differiti agli anni successivi per effetto delle “rimodulazioni”;
- Individuazione dei ricavi da iscriversi nell'A1 del conto economico tenuto conto che i PEF MTR-2 possono contenere importi relativi a costi e/o conguagli che hanno già trovato copertura in bilancio con corrispondenti ricavi che sul lato patrimoniale hanno dato origine a fatture da emettere verso la regolazione (conguagli verso la regolazione);
- Individuazione dei criteri di priorità di assorbimento dei conguagli maturati verso la regolazione a seguito della progressiva fatturazione dei conguagli presenti nei PEF;
- Produzione dei prospetti Excel con evidenza degli importi elaborati sulla base dei criteri individuati ai precedenti punti;
- Condivisione dei criteri e dell'impostazione generale con i revisori contabili della Società;
- Stesura di una nota metodologica contenente i criteri condivisi a livello di gruppo utilizzati per l'individuazione e ripartizione di costi, ricavi, recupero dei conguagli e fatturato di competenza;

Anno 2022 **Supporto specialistico ad ALIA servizi ambientali spa per le attività richieste dalla deliberazione ARERA 363/2021/r/rif nell'ambito della predisposizione dei PEF MTR-2 2022-2025**

Il supporto specialistico prevede lo svolgimento di una serie di attività richieste da ARERA in applicazione dell'MTR-2 (Deliberazione 363/2021/R/idr) e finalizzate alla validazione dei dati economici 2020 e 2021 e alla predisposizione del PEF pluriennale 2022-2025 per il Gestore ALIA Servizi Ambientali Spa che svolge il servizio integrato dei rifiuti in 58 Comuni e altrettanti bacini tariffari.

Le attività richieste da ARERA in applicazione della deliberazione 363/2021/R/idr MTR-2 si articolano in:

- Predisposizione del PEF pluriennale su quattro anni 2022-2025, comprensivo della previsione dell'entrata in esercizio degli investimenti contenuti nel Programma degli Interventi 2022-2025;
- Rendicontazione e validazione dati da svolgere sul consuntivo 2020 e il preconsuntivo 2021;
- Verifica e calcolo dei conguagli sulla base del consuntivo 2020 e preconsuntivo 2021;
- Verifica della sostenibilità della tariffa applicata agli utenti finali e dell'equilibrio economico e finanziario della gestione da ricercare nell'ambito della predisposizione tariffaria 2022-2025 attraverso la reiterata rimodulazione delle partite a conguaglio e/o dei costi ricorrenti (operativi e di capitale) in applicazione dei nuovi meccanismi regolatori introdotti da ARERA con gli artt. 4.5 e 17.2 dell'allegato A;
- Eventuale rimodulazione, anche temporale, degli investimenti contenuti nel Programma degli Interventi al fine di

contemperare l'esigenza di rendere sostenibile la tariffa applicata all'utenza finale con il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario della gestione.

Anno 2022**Supporto specialistico a Retiambiente spa per le attività richieste dalla deliberazione ARERA 363/2021/r/rif nell'ambito della predisposizione dei PEF MTR-2 2022-2025**

Il supporto specialistico prevede lo svolgimento di una serie di attività richieste da ARERA in applicazione dell'MTR-2 (Deliberazione 363/2021/R/idr) e finalizzate alla validazione dei dati economici 2020 e 20221 e alla predisposizione del PEF pluriennale 2022-2025 nei confronti della capogruppo Reti Ambiente SpA e delle 8 Società Operative Locali (SOL) che svolgono il servizio integrato dei rifiuti in 83 Comuni corrispondenti ad altrettanti bacini tariffari.

Le attività richieste da ARERA in applicazione della deliberazione 363/2021/R/idr MTR-2 si articolano in:

- Predisposizione del PEF pluriennale su quattro anni 2022-2025, comprensivo della previsione dell'entrata in esercizio degli investimenti contenuti nel Programma degli Interventi 2022-2025;
- Rendicontazione e validazione dati da svolgere sul consuntivo 2020 e il preconsuntivo 2021;
- Verifica e calcolo dei conguagli sulla base del consuntivo 2020 e preconsuntivo 2021;
- Verifica della sostenibilità della tariffa applicata agli utenti finali e dell'equilibrio economico e finanziario della gestione da ricercare nell'ambito della predisposizione tariffaria 2022-2025 attraverso la reiterata rimodulazione delle partite a conguaglio e/o dei costi ricorrenti (operativi e di capitale) in applicazione dei nuovi meccanismi regolatori introdotti da ARERA con gli artt. 4.5 e 17.2 dell'allegato A;
- Eventuale rimodulazione, anche temporale, degli investimenti contenuti nel Programma degli Interventi al fine di contemperare l'esigenza di rendere sostenibile la tariffa applicata all'utenza finale con il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario della gestione.

Anno 2021**Predisposizione tariffaria 2021 in applicazione del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) 2021 - Deliberazione ARERA 493/2020**

Il supporto specialistico ha previsto:

- la predisposizione di formati standard per la rendicontazione dei dati tariffari corredati da istruzioni per la corretta compilazione;
- il calcolo della tariffa MTR 2021 in coerenza con la metodologia tariffaria ARERA

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di:

- **Reti Ambiente** (Committente Reti Ambiente) per la predisposizione dei PEF MTR 2021 delle SOL ASCIT, Base, ERSU, ESA, REA, SEA che operano complessivamente in 57 Comuni
- **GEOFOR** (Committente GEOFOR) per la predisposizione dei PEF MTR 2021 della Società che opera complessivamente in 25 Comuni;
- **AAMPS SpA** (Committente AAMPS SpA) per la predisposizione del PEF MTR 2021 della Società del Comune di Livorno
- **Comune di Vibo Valentia** (Committente Comune di Vibo Valentia)
- **Consiglio di Bacino Rovigo** (Committenti Comuni di Canda, Guarda Veneta, Polesella e Pontecchio Polesine)

Anno 2020**Assistenza per lo sviluppo del piano tariffario e relativo piano economico finanziario a corredo del piano industriale di Retiambiente spa**

Attività svolta in collaborazione con il Dr. Raffaele Peruzzi, committente Reti Ambiente SpA

L'attività è finalizzata alla redazione del piano industriale di Retiambiente SpA, il Gestore del ciclo Integrato RU dell'ATO Toscana Costa con affidamento a 15 anni e decorrenza 1 gennaio 2021:

- Realizzazione del tool di calcolo per lo sviluppo tariffario sul periodo 2021-2035 in applicazione dei criteri del Metodo Tariffario Rifiuti (Deliberazione ARERA 443/2019)
- Realizzazione del modello di PEF articolato nei prospetti del Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Stato Patrimoniale per verificare la sostenibilità economico finanziaria del progetto, in particolare la finanziabilità del Programma degli investimenti, la quantificazione del fabbisogno finanziario e la capacità dei flussi di cassa di rimborsare il finanziamento entro la scadenza della concessione

Anno 2020**Predisposizione tariffaria 2020 in applicazione del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) 2020 – Deliberazione ARERA 443/2019**

Il supporto specialistico ha previsto:

- la predisposizione di formati standard per la rendicontazione dei dati tariffari corredati da istruzioni per la corretta compilazione;

- il calcolo della tariffa MTR 2020 in coerenza con la metodologia tariffaria ARERA

Le attività descritte sono state svolte nei confronti di:

- **ATO Costa** (Committente ANEA – Associazione Nazionale degli Enti di Governo d’Ambito per l’Idrico e i Rifiuti) per 100 Comuni e 13 Gestori
- **Comune di Vibo Valentia** (Committente Comune di Vibo Valentia)
- **Consiglio di Bacino Rovigo** (Committenti Comuni di Canda, Guarda Veneta, Polesella e Pontecchio Polesine)

Anni 2020-2021

Partecipazione ai tavoli di lavoro ANEA e Utilitalia per lo sviluppo del tool di calcolo per la prima applicazione del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR)

Le attività hanno richiesto:

- l’interpretazione del Metodo Tariffario Rifiuti con interlocuzione diretta in ARERA,
- la predisposizione di fogli di raccolta dati,
- lo sviluppo del tool di calcolo in coerenza con la metodologia tariffaria

Le attività descritte sono state svolte in applicazione dei provvedimenti:

- **Deliberazione ARERA 443/2019** per lo sviluppo della tariffa MTR 2020
- **Deliberazione ARERA 493/2020** per lo sviluppo della tariffa MTR 2021

ESPERIENZE PROFESSIONALI SETTORE IDRICO RIFIUTI

Relatore Docenze Pubblicazioni

Anno 2021	Docenza Università degli Studi di Firenze (UNIFI) – Scuola di ingegneria “La Regolazione del Servizio Idrico Integrato” — Firenze;
Anno 2021	Varie sessioni formative sul file di raccolta dati (RDT) e sul tool di calcolo realizzati dal gruppo di lavoro ANEA per la predisposizione della tariffa MTR 2021 e rivolte alle Società e ai Comuni rientranti nel perimetro di competenza ATERSIR. L’attività di formazione è stata svolta in collaborazione con il Dr. Raffaele Peruzzi;
Anno 2021	Docenza al Master GECA della Scuola superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant’Anna di Pisa “La Regolazione del Servizio Idrico Integrato” — Pisa;
Anno 2019	Docenza al Master GECA della Scuola superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant’Anna di Pisa “La Regolazione del Servizio Idrico Integrato” — Pisa;
Anno 2018	Attività di formazione in materia di regolazione tariffaria ARERA del personale dipendente delle società e degli enti di governo dell’ambito della Regione Lombardia;
Anno 2017	Contributo alla stesura del Manuale “Lo stato dell’acqua. Manuale operativo per la regolazione del servizio idrico integrato” - Alessandro Mazzei , Massimiliano Cenerini , Francesca Spinicci – Franco Angeli
Anno 2016	Attività di formazione in materia di regolazione tariffaria ARERA del personale dipendente delle Società e dei 6 Enti di Ambito della Regione Abruzzo;
Anno 2015	Relatore al Convegno “H2O 2016 - Quale futuro per l’acqua?” – Il ruolo del regolatore locale – Cosenza 23 ottobre 2015;
Anno 2015	Relatore al Seminario ANEA – Consultazione AEEGSI 406/2015/R/IDR: analisi e osservazioni Roma, 16 Settembre 2015 – Centro Congressi Conte di Cavour 9 Aprile 2015;
Anno 2015	Docenza al Master GECA della Scuola superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant’Anna di Pisa “La Regolazione del Servizio Idrico Integrato” — Pisa 9 Aprile 2015;
Anno 2014	Relatore Seminario ANEA, Deliberazione 643/2013/R/IDR – Chiarimenti Metodo Tariffario Idrico, Roma, 26 Febbraio 2014;
Anno 2013	Relatore al seminario di approfondimento Sviluppo tariffario e modalità di redazione del piano economico finanziario (PEF) – Roma venerdì 23 maggio – ANEA
Anno 2013	Relatore al seminario di aggiornamento Il Piano Economico Finanziario - Principi generali e modalità operative – Firenze venerdì 17 maggio – TiForma e ANEA
Anno 2013	Relatore al Convegno “La Gestione del Sistema Idrico Integrato” – Cosenza – Il modello “toscano” per la regolazione e gestione del servizio idrico integrato.
Anno 2012	Contributo alla stesura del “Manuale per la pianificazione, la regolazione e il controllo dei servizi idrici”, A cura di Canitano G., Peruzzi P. – Franco Angeli

- Anno 2009 Relatore al Corso breve di formazione e aggiornamento, il finanziamento degli investimenti in un mercato regolato, Firenze, 2, 3 dicembre 2009 – TiForma e ANEA
- Anno 2009 Relatore al Corso breve di formazione e aggiornamento, L'economia della regolazione dei servizi idrici, Firenze, 11-12-13 maggio 2009 – TiForma e ANEA
- Anno 2008 Relatore al Convegno di ANEA Roma 18 dicembre 2008 - La finanziabilità del servizio idrico integrato - La redazione del Piano Economico Finanziario.
- Anno 2008 Pubblicazione Working Paper 2008/03 – Associazione Nazionale Autorità ed Enti di Ambito (ANEA): La Finanziabilità del Servizio Idrico Integrato – La redazione del Piano Economico Finanziario, ANEA.
- Anno 2008 Relatore al Corso di formazione Economia della regolazione dei Servizi Idrici, Firenze 16, 17 e 18 aprile 2008 - TiForma e ANEA
- Anno 2008 Pubblicazione Working Paper 2008/01 – Associazione Nazionale Autorità ed Enti di Ambito (ANEA): Studio di benchmarking sui costi operativi. Sviluppato dall'ANEA in collaborazione con le Autorità di Ambito, Esame di un set di indicatori di prestazione analizzando i dati di 21 gestori del SII.
- Anno 2008 Relatore al Convegno La misurazione della qualità e delle prestazioni 2° Incontro sulla regolazione - Roma, 16 e 17 Gennaio 2008 – ANEA. Presentazione dello studio di Benchmarking sui costi operativi compiuto a livello nazionale.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Anno 2019

Corso di formazione SDA Bocconi di Milano per gli Enti di Ambito e i Gestori Regione Lombardia

Via Sarfatti, 10 - 20136 - Milano

- Corso specialistico su contabilità, analisi di bilancio con svolgimento di esercizi e verifiche di gruppo
- Approfondimenti e ricadute della regolazione ARERA sulla contabilità dei gestori del Servizio Idrico Integrato

Anno 2017

IPSOA Scuola di Formazione

Il bilancio d'esercizio - Novità dall'OIC (DLgs 139 del 18 agosto 2015, attuazione direttiva 2013/34/UE)

- Sostituire con un elenco delle principali materie trattate o abilità acquisite

Dal 2013 a oggi

Seminari formativi sul servizio idrico integrato (disciplina ARERA)

ANEA - Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti
Ti Forma srl – Via Giovanni Paisiello, 8 - 50144 Firenze

- Deliberazioni ARERA 918/2017/R/idr (Metodo Tariffario Idrico MTI-2 – Aggiornamento 2018 e 2019)
- Deliberazioni ARERA 665/2017/R/idr (Testo Unico dei Corrispettivi del Servizio Idrico Integrato)
- Deliberazioni ARERA 664/2015/R/idr (Metodo Tariffario Idrico MTI-2 – 2016-2019)
- Deliberazioni ARERA 664/2015/R/idr (Metodo Tariffario Idrico MTI-2 – 2016-2019)
- Le verifiche ispettive ARERA in materia di tariffe del Servizio Idrico Integrato
- Deliberazioni ARERA 643/2013/R/idr (Metodo Tariffario Idrico – 2014-2015)
- Deliberazioni ARERA 585/2012/R/idr (Metodo Tariffario Transitorio – 2012-2013)

Anno 2017

Seminari formativi sul servizio idrico integrato (disciplina Metodo Tariffario Normalizzato DMLLPP 1 agosto 1996)

ANEA - Associazione Nazionale degli Enti di Governo d'Ambito per l'Idrico e i Rifiuti
Ti Forma srl – Via Giovanni Paisiello, 8 - 50144 Firenze

- SIVIRI – Raggiungere la regolazione per comparazione nel Servizio Idrico Integrato
- Interpretazione dell'art. 23bis in materia di affidamento dei Servizi Pubblici Locali così come modificato dalla legge n. 166 del 20 novembre 2009

Università

Laurea Magistrale - Facoltà di Economia e Commercio - Università degli studi di Firenze

Economia pubblica con particolare riferimento ai servizi pubblici regolamentati

Titolo: Meccanismi automatici di tariffazione, modelli teorici e applicazione al settore del gas

Punteggio finale: 110/110 con lode

Relatore: Prof. Alessandro Petretto

Scuola superiore

Diploma di maturità liceo scientifica

Liceo Scientifico A. Gramsci – Firenze

COMPETENZE PERSONALI
Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
Buona (B1)	Buona (B1)	Buona (B1)	Buona (B1)	Buona (B1)

Competenze comunicative

Capacità comunicative come relatore in numerosi corsi di formazione, seminari di approfondimento e come docente all'Università di Firenze UNIFI e nel Master di secondo livello della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa in materia di servizio idrico integrato e rifiuti.

Competenze organizzative e gestionali

- Titolare di posizione organizzativa dal 2008 al 2019 nell'Autorità di Ambito n.1 Toscana Nord e dal 2012 nell'Autorità Idrica Toscana
- Capacità nell'analisi delle criticità, proposta di soluzioni a problematiche in materia di regolazione del servizio Idrico Integrato e dei rifiuti
- Capacità di mediazione e negoziazione delle soluzioni in base alle necessità presenti nei diversi contesti territoriali in materia di Servizio Idrico Integrato e rifiuti.

Competenze professionali

Capacità di gestione, controllo e organizzazione finalizzata al compimento delle attività lavorative nel rispetto delle scadenze.

Competenze digitali

Pacchetto Microsoft Office

AUTOVALUTAZIONE			
Word	Excel	Access	PowerPoint
MOLTO BUONA	MOLTO BUONA (Inclusa progettazione formule e macro VBA)	MOLTO BUONA (Inclusa progettazione formule e macro VBA)	MOLTO BUONA

- Buona capacità nell'editing di testi e presentazioni
- Conoscenza di MikTeX 2.2 (LATEX) utilizzato per la compilazione della tesi universitaria.
- Sufficiente la conoscenza dei linguaggi di mark-up HTML, CSS, XHTML e XML.
- Sufficiente la conoscenza del programma di grafica vettoriale Macromedia Flash MX.

Patente di guida Patente A e B

ULTERIORI INFORMAZIONI
Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Firenze, 1° Marzo 2023

Enrico Passerini